



**TEME CADRU  
pentru proiectul de management**

**1.Imbunatatirea structurii si organizarii spitalului**

- a)Analiza circuitelor functionale;
- b)Analiza structurii pe sectii (clinice,paraclinice,administrative,etc.);
- c)Evaluarea relatiei dintre structurile spitalului si serviciile furnizate;
- d)Dezvoltarea platoului tehnic pentru interventii diagnostice si terapeutice;
- e)Propuneri de imbunatatire a structurii si organizarii spitalului.

**2.Schimbarea profilului unui spital cu performante nesatisfacatoare**

- a)Dezvoltarea unor servicii alternative sau complementare in cadrul spitalului (urgenta, spitalizare de zi, recuperare, reabilitare, etc.);
- b)Transformarea intr-un centru multifunctional de tip ambulatoriu;
- c)Transformarea intr-un centru medico-social;
- d)Privatizarea unor sectiidin cadrul spitalului.

**3.Imbunatatirea managementului resurselor umane**

- a)Evaluarea incadrarii cu personal pe categorii;
- b)Evaluarea relatiei dintre structura spitalului si incadrarea cu personal;
- c)Evaluarea relatiei dintre serviciile furnizate si incadrarea cu personal;
- d)Metode de crestere a performantei personalului;
- e)Stimularea satisfactiei profesionale a personalului medical.

**4.Evaluarea serviciilor de sanatate furnizate de spital**

- a)Analiza activitatii clinice a spitalului , pe tipuri de servicii furnizate;
- b)Analiza fluxurilor de date clinice , pe tipuri de servicii furnizate(codificare, colectare, transmitere, validare);
- c)Imbunatatirea capacitatii de raspuns a spitalului la nevoile bolnavilor;
- d)propuneri de imbunatatire a performantei spitalului pe baza analizei activitatii clinice.

**5.Analiza situatiei economico-financiare a spitalului**

- a)Analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii;
- b)Analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri,sectii,etc);
- c)Alternative de contractare a serviciilor in sistemul asigurarilor sociale de sanatate;
- d)Propuneri de imbunatatire a finantarii spitalului din surse publice si private.

**6.Evaluarea spitalului din punct de vedere al calitatii**

- a)Calitatea serviciilor;
- b)Calitatea datelor raportate;
- c)Calitatea personalului;
- d)Satisfactia pacientilor.

### **7.Strategia managementului in activitatea de investitii**

- a)in echipamente;
- b)Modernizarea de sectii;
- c)Extinderi;
- d)Reparatii capitale.

### **8.Fundamentarea bugetului de venituri si cheltuieli in vederea eficientizarii activitatii spitalului**

- a)Fundamentarea activitatilor;
- b)Determinarea cheltuielilor pe sectii si tipuri de cheltuieli;
- c)Indicatori de eficienta determinati pe baza veniturilor si cheltuielilor spitalului.

*Candidatii aleg una din temele de mai sus si dezvoltă un proiect de management care vizează spitalul public pentru care concurează(maxim 8-10 pagini la fonturi de 12 in Arial la un rand), conform structurii propuse mai jos .*

## **STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT**

- A. Descrierea situatiei actuale a spitalului;
- B. Analiza SWOT a spitalului :puncte forte, puncte slabe, oportunitati si amenintari;
- C. Identificarea problemelor critice;
- D. Selectionarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii facute;
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata:
  - 1. Scop;
  - 2. Obiective – indicatori;
  - 3. Activitati:
    - a) definire;
    - b) incadrare in timp – grafic Gantt;
    - c) resurse necesare – umane,materiale,financiare;
    - d) responsabilitati;
  - 4. Rezultate asteptate;
  - 5.Monitorizare – indicatori;
  - 6. Evaluare – indicatori .

**PRESEDINTE COMISIE EXAMINARE,  
EC. BORUGA CATALINA**

**SECRETAR COMISIE EXAMINARE,  
EC.MITU GHEORGHE**